

ШЕСТИ СТРУЧЕН СИМПОЗИУМ
МЕНАЏМЕНТОТ И СОВРЕМЕНИТЕ ПРАКТИКИ
ПРЕДМЕТЕН ФОКУС:
ПРЕДИЗВИЦИ И МОЖНОСТИ ВО СОВРЕМЕНИ УСЛОВИ НА РАБОТЕЊЕ

**ЗБОРНИК НА
ТРУДОВИ**

www.bas.edu.mk/simpozium

Издавач
Бизнис Академија Смилевски – БАС, Скопје

За издавачот
Проф. д-р Мара Кочоска
Претседател на програмскиот одбор

Техничка и компјутерска обработка
Пред. м-р Иван Ѓорѓиевски

Корица
Пред. м-р Иван Ѓорѓиевски

CIP - Каталогизација во публикација
Национална и универзитетска библиотека "Св. Климент Охридски", Скопје

658.1:005(062)

**СТРУЧЕН симпозиум "Менаџментот и современите практики" со предметен фокус
"Предизвици и можности во современи услови на работење" (6 ; 2019)**

**Зборник на трудови / Шести стручен симпозиум "Менаџментот и современите практики"
со предметен фокус "Предизвици и можности во современи услови на работење". - Скопје :
Бизнис академија Смилевски, 2019. - 191 стр. : илустр. ; 25 см**

ISBN 978-608-4690-19-1

**а) Работење на организации - Менаџмент - Собири
COBISS.MK-ID 111601930**

• ПРОМЕНА НА ОРГАНИЗАЦИСКАТА СТРУКТУРА КАКО ПРЕДУСЛОВ ЗА ЗГОЛЕМЕНА ПРОДУКТИВНОСТ	103
Д-р Васил Стамболиски, Дипл. маш. инж	
• УЛОГАТА НА НАСТАВНИКОТ ВО ПРОЦЕСОТ НА МЕНАЦИРАЊЕ СО ЗНАЕЊЕТО	108
Вонр. Проф. Д-р Виктор Митревски	
Милена Митревска	
• СИСТЕМИТЕ ЗА МЕРЕЊЕ И ОЦЕНКА НА МАРКЕТИНГ ПЕРФОРМАНСИТЕ ВО ОРГАНИЗАЦИИТЕ	113
Д-р Дијана Ивановска Пржо	
Катерина Петровска	
• ПОЗИТИВНИ И НЕГАТИВНИ СТРАНИ НА МОДЕРНАТА ФЛЕКСИБИЛНОСТ НА РАБОТНОТО МЕСТО.....	119
Елена Блажевска	
Предраг Митрикески Клекачкоски	
• ЕДУКАЦИЈАТА НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ ВО ФУНКЦИЈА НА ЈАКНЕЊЕ НА КАПАЦИТЕТИТЕ НА ОРГАНИЗАЦИИТЕ	123
Елизабета Андриевска-Ефтикова	
Виш пред. д-р Даниела Карадаков	
• ЕТИКАТА, НЕЈЗИНите ВРЕДНОСТИ И УЛОГАТА ВО ОРГАНИЗАЦИСКАТА КОМУНИКАЦИЈА	129
Д-р Гордана Тасевска	
М-р Билјана Галовска	
• ВЛИЈАНИЕ НА СИСТЕМИТЕ НА НАГРАДУВАЊЕ ВРЗ МОТИВАЦИЈАТА НА ВРАБОТЕНИТЕ	135
Доц. д-р Јасмина Мишоска Симов	
Проф. д-р Биљана Петревска	
• УЛОГАТА НА МЧР ВО МОДЕРНИТЕ БИЗНИСИ.....	138
Доц. д-р Кристина Крстеска	
• ИНТЕРАКЦИЈА МЕЂУ ЕЛЕМЕНТИТЕ НА BURKE & LITWIN – овиот МОДЕЛ ЗА ОРГАНИЗАЦИСКИ ПРОМЕНИ И НИВНОТО ВЛИЈАНИЕ ВРЗ ОРГАНИЗАЦИСКАТА ИЗВЕДБА	145
Проф. д-р Лидија Стефановска	
Проф. д-р Менде Солунчевски	
Проф. д-р Гoran Василевски	
• ВЛИЈАНИЕТО НА КВАЛИТЕТОТ НА УСЛУГАТА ВРЗ ЗАДОВОЛСТВОТО КАЈ ПОТРОШУВАЧИТЕ, ЛОЈАЛНОСТА И БРЕНД ИМИЦОТ.....	150
Проф. д-р Маја Кочоска	
• СОВРЕМЕНИТЕ ПРЕДИЗВИЦИ ВО МЕНАЦИРАЊЕ СО ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ - ПРЕДИЗВИК ЗА НОВИ ИСТРАЖУВАЧКИ НАСОКИ	156
Вонр. проф. д-р Марија Котевска-Димовска	
Проф. д-р Таип Јакупи	
• ПРЕТПРИЕМНИЧКОТО ОБРАЗОВАНИЕ–ЕФИКАСЕН ПРИСТАП ЗА ВРАБОТУВАЊЕ-СЛУЧАЈОТ ВО МАКЕДОНИЈА	161
Д-р Мијрана Стојческа Гоѓиоска	
Проф. д-р Мимоза Серафимова	
Евгенија Гоѓиоска	
• МОТИВИРАЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ ВО НЕВЛАДИН СЕКТОР	168
Сандра Попчановска	
Барбара Башевска	
• ДЕРЕГУЛАЦИЈА НА МАКЕДОНСКАТА ЕКОНОМИЈА – БИТЕН ПРЕДУСЛОВ ЗА ОДДРЖЛИВА КОНКУРЕНТНОСТ ..	172
Проф. д-р Таип Јакупи	
Вонр. проф. д-р Марија Котевска-Димовска	
• ВЛИЈАНИЕТО НА МЕНАЏМЕНТОТ ВО ГРАДЕЊЕ НА СИЛНА ОРГАНИЗАЦИСКА КУЛТУРА ВО ПРОИЗВОДСТВЕНИТЕ И УСЛУЖНИ ОРГАНИЗАЦИИ ВО РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА	176
Проф. д-р Тони Соклевски	
Андијана Апостолова, МБА	
• НАПУШТАЊЕ НА РАБОТНОТО МЕСТО – ПРЕДИЗВИК ИЛИ ЗАКАНА ЗА ОРГАНИЗАЦИИТЕ	182
Злате Петрушевски	
Виш пред. д-р Даниела Карадаков	
• КЛАСИЧЕН ПРИМЕР НА ИЛЕГАЛЕН УВОЗ И ПУШТАЊЕ ВО СЛОБОДЕН ПРОМЕТ НА БРАЗИЛСКО МЕСО.....	187
Кристијан Насковски	





Mhory hecťo ro kognat nromt upeřpnemahko opeřané za ja onfata hkon pagoni utro ce Aen A
opeřané npeřpnemahko yheče. Forni 6poj eknecpti he upabat jacha pašinka Mely obne nonmn.
haneho so intepatypata n so upatnkarata, ce kognat Abe ochobn temnhojoni; upeřpnemahko

habějeho so intepatypata n so upatnkarata, ce kognat Abe ochobn temnhojoni; upeřpnemahko
opeřané npeřpnemahko yheče. Forni 6poj eknecpti he upabat jacha pašinka Mely obne nonmn.
hahin ha pannicuyabae n ce ganaipa epi paaobjot ha nhanu/lyalitne, bkylyyajsačin in ochobnute hahia za
opeřpnemahko yheče koko: "Koulemt za opeřané n ogyka koi lo no/lyakba upeřpnemahko
SECEL: "Kameh temenink za part n pagoni mecta". Semjntre-hnehnha SECEL ro Aefinhinpart
opeřpnemahko yheče upky notnulybahero ha Pernochaheta nobera za upeřpnemahko yheče ha
Penygnika Makejohinga koko hneha ha SECEL opomahu ja upnifaka hneha Aefinhinutja za

upnagohc za oultrecrebto n my spakart ha oultrecrebto utro nm obosmoknuo ja tchater toa utro ce,
pagoni hanink za nhanata, nmla utro ce no/rotbehn Aa ro nadowehat cebot ha no/rogpo, nmla utro zebat
opeřpnemahko nmla, kon he ce camo kontrehnlu ha hoin gushinc, tyk y nmla utro nce/lybarat shabea n
opeřpnemahko yheče moke Aa ce Aefinhinpa koko upolyc bo koumo oultrecrebto kpenpa

BOBEA

Kvynu 3apoleu: upeřpnemahkuu, upeřpnemahkuo opeřané, upeřpnemahkuu aknuehocmu,
opeřané n mokhochte za spaotybahe.

Tpyat nma za uen Aa in paačahn ochobn acnekrin ha upeřpnemahko opeřané, fokyngasjk
ce ha toa utro e, sulte e penebatho za oultrecrebto, ja ja ojachin spakata nomy upeřpnemahko
kosa moke Aa upeřayba naen bo akunin; n kaja e no/rotbeha ja in ocupin upeřmcabkne upky knutnko
naen ycnex. Da moke Aa bkylyyabae nacryabae cegcen koko nhanoc kaja e kpeatinha n nhofompah
n e shahajho cpeacbro za nocryabae ha nhanu/lyalitne nacryabae nacryabae uen, za spaotybahe n
yhat, a co toa n ha nhanot npeř ycnex. Hcto raka in no/rotbyba za haAraplyyabae ha upofecnojaien kinkor
opeřpnemahkuo n upeřpnemahko opeřané marr ahantho sunjane ha no/eanhutne koko Aa

Toa ce fokyngas ha upeřpnemahkuo kognat nromt upeřpnemahkuo opeřané ocoheo bo Makejohinga
opeřané ocbpt ha momeruheta cctojga bo hkon 3emjn bo Ebpons, ocoheo bo Makejohinga
kohrekci. Dboj TpyA Aaa npernla ha nacorehkne ntrpkayabae za upeřpnemahko opeřané
opeřpnemahkuon kon ce chodcogn Aa npeřemart orboopchot za kontehoto yheče bo no/ke paašah
opeřpnemahkuo nprncrha nherobata bauhocht nprnarekyaat ce norovem ntrpec bo Mopephnre
efinaceh nprncrha koh spaotybahe.

ha hacrabata, zakkbyabae ha kvynypata, paašahce ha yheče n accnyabae ha Aocctrhlybabata, koko n
eapoucnka oultrecrebta. Upeřpnemahko opeřané ce upeřpnemahko opeřané za nhanekha cina za nhanpah
opeřpnemahkuo nherobata bauhocht nprnarekyaat ce norovem ntrpec bo Mopephnre
efinaceh nprncrha koh spaotybahe.

ALCTPAKT

YAK | 334.722:37;331.5(497.7)

A-p Minpšaha Ctojhecka Ropñocka	Bnach Akademija Cmnebeckn, mljanaštojceska@gmail.com	Ebrejnja Ropñocka
Lpof, A-p Minmza Cepafmowa	Vneparter, "Rote/Arneb", Litn, mimozaserafirmova@yahoo.com	Marncet ha Aevotha komyhnečnja n upeboA ha arhincn, Amepnka

UPEŘPNEMAHKO OPEŘANÉ - EFKACHE UPEŘNCTAI A
BPAOTYBAHE - CYHAJOT BO MAKEJOHINGA

претприемачкото учење. Најголемата разлика меѓу двета поима е токму во вториот дел: образование наспроти учење. Образоването е процес на стекнување компетенции преку настава, што со едноставни зборови значи пренесување на знаењето од општеството на поединците. Од другата страна, учењето е процесот на стекнување компетенции, исто така преку настава, но дополнително и преку искуството и многу поголемата самоиницијативност на лицето што сака да научи нешто ново. Затоа, претприемачкото учење е многу поширок поим кој предвидува широк спектар на активности што ќе го поттикнат претприемачкото размислување во општеството.

ВЛИЈАНИЕ НА ОБРАЗОВАНИЕТО ВРЗ ПРЕТПРИЕМНИШТВОТО

Анализирајќи го нивото на образование на претприемачите во рана фаза, може да се заклучи дека склоноста кон претприемништвото е поголема кај лицата со повисоко ниво на образование. Водењето на активните политики за подигнување на општото ниво на образование влијае врз зголемување на склоноста кон претприемништвото, посебно кон она мотивирано од можности.

Табела 1: Претприемништвото според нивото на образование

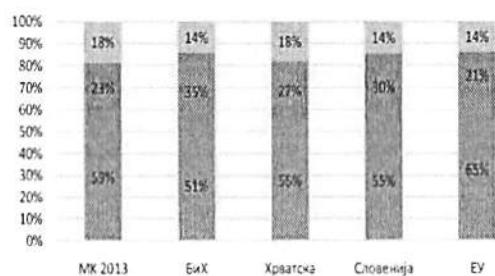
Земја	Неков средно/ниско	Средно	Вишо	Високо
МК 2008	7,47	14,35	21,39	18,78
МК 2010	0,00	6,95	4,84	12,76
МК 2012	2,71	6,72	10,27	8,82
МК 2013	1,57	7,49	8,58	6,51
БиХ	5,46	11,31	10,49	17,29
Хрватска	3,50	9,73	13,68	11,86
Словенија	2,67	6,11	7,79	14,15
Турсија	6,52	9,93	12,19	14,11
ЕУ	4,55	7,20	10,49	10,53

Извор: (GEM, 2013:39)

Претприемачката активност значително зависи од група фактори од окружувањето. Овие фактори се клучни за дефинирањето на карактерот на претприемачката активност во една земја. Факторите од окружувањето се клучни за разбирање на процесот на создавање на еден нов бизнис. Овие фактори директно влијаат врз постоењето на претприемачките можности и претприемачките капацитети и префериенции кои истовремено влијаат врз динамиката на развој на бизнисот, како и согласно на тоа, националниот економски раст. Состојбата на факторите од окружувањето кои влијаат врз претприемништвото во една земја се истражуваат преку анкетата на домашните експерти.

Областите се фактори кои може да влијаат врз окружувањето за претприемништвото, нивото на развој и типот на претприемачки активности. Во графикот 1 даден е преглед на дефинираните области.

Графикон 1: Аспирации за раст во земјите од регионот.



Извор: (GEM, 2013:41)

Од областите: владини политики, владини програми за поддршка, претприемачко образование и обука, трансфер на истражување и развој, комерцијална и правна инфраструктура, отвореност на домашниот пазар, физичка инфраструктура и културни и социјални норми кои се сметаат за значајни аспекти на развојот на претприемништвото. Во делот што следува ќе биде разгледана областа претприемачкото



на креирање бизнис и да ги надминат перцептирани бариери за претприемништвото. Образовните системи треба да бидат ориентирани да го истакнат и вреднуваат претприемништвото со цел да промовираат култура на претпријатието.

БИБЛИОГРАФИЈА

1. Andy P. (2018), Enterprise and Entrepreneurship Education, Guidance for UK Higher Education Providers
2. Baron A.R. & Shane, S.A. (2008). Entrepreneurship: A Process Perspective, 2nd ed, Thomson Learning, Inc. (2008), стр. 130.
3. Bridges, Carla, "Entrepreneurship Education and Economic Development: Preparing the Workforce for the Twenty-First Century Economy" (2008).
4. Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee, and the Committee of the Regions on Entrepreneurship 2020 Action Plan: Reigniting the entrepreneurial spirit in Europe. COM/2012/0795 final
5. European Commission (2013b) Entrepreneurship Education: A Guide for Educators http://ec.europa.eu/enterprise/policies/sme/promoting-entrepreneurship/files/education/entredumanual-fv_en.pdf (accessed 1 March 2015)
6. Lackeus M. (2015), Entrepreneurship in education What, Why, When, How, OECD
7. Global Entrepreneurship Monitor 2016, Donna Kelley, Slavica Singer, Mike Herrington, Gobal
8. Entrepreneurship Research Association (GERA)
9. Mirjana Stojcheska Gjorgioska, Evgenija Gjorgioska "Entrepreneurial Education" (2015), First International Scientific Conference FAMA COLLEGE
10. Mirjana Stojcheska Gjorgioska, Evgenija Gjorgioska „Approaches for Encouraging Entrepreneurship“ (2017), sixth symposium – Management and contemporary practices, Business Academy Smilevski ISBN 978-608-4690-15-3, УКД 334.722:37
11. Mirjana Stojceska Gjorgioska, Mimoza Serafimova Evgenija Gjorgioska,(2017), COMPARATIVE STRATEGIES ACCESSION FOR ENTREPRENEURIAL EDUCATION IN THE REPUBLIC OF MACEDONIA, KNOWLEDGE International Journal, Vol. 19, p:43, ISSN 2545 – 4439 (printed), ISSN 1857 – 923X (e-verzion), и Global Impact & Quality Factor (GIF) - 1.322, 2016 година
12. Mirjana Stojcheska Gjorgioska, Evgenija Gjorgioska „Approaches for Encouraging Entrepreneurship (2017), page 189, UDK: 334.722:37, ISBN 978-608-4690-15-3
13. Национален тим за ГЕМ Македонија (2014), Претприемништвото во Македонија, Македонска развојна фондација за претпријатија
14. Penaluna A., Penaluna K., Mc Kallum, How to teach entrepreneurship? 2016, University of Wales
15. Polenakovic M. "Entrepreneurial ecosystem in Republic of Macedonia", National Centre for Innovations and Entrepreneurial Education Development".
16. Serafimova,M. and Stojceska Gjorgioska, M. (2013) Strategic aspects of institutional competitiveness of education institutions as function of local government. In: BAS Second International Scientific Conference.
17. Stojcheska Gjorgioska, M. and Serafimova, M. and Gjorgioska, E. (2017) Comparative strategies accession for entrepreneurial education in the Republic of Macedonia. Knowledge – International Journal, 19.1 (1). pp. 43-50. ISSN 2545-4439
18. Serafimova, M. and Stojcheska Gjorgioska, M. (2018), Business and Entrepreneurship: The Case in Macedonia, Lambert Academic Publishing
19. Serafimova, M., Stojcheska Gjorgioska M , and Gjorgioska, E (2018), Entrepreneurship as a Business competence

