

# ЕКОНОМИЈА БИЗНЕС

Година X, бр. 114, јули-август 2007 - Списание за теорија и практика



ISSN 1409-6781



9 771409 678008



Во овој број:

Интервју со Бранко Азески ПРЕТСЕДАТЕЛ НА СТОПАНСКАТА КОМОРА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА	6
Др. Влатко Чинговски Генерален директор на ЕЛЕМ ЗЛАТЕН ЈУБИЛЕЈ НА ЕЛЕМ СО КОРПОРАТИВЕН ИДЕНТИТЕТ	10
М-р Наташа Кралева МОЖЕ ЛИ (И ТРЕБА ЛИ) ДА СЕ УПРАВУВААТ ОРГАНИЗАЦИСКИТЕ ПРОМЕНИ?	13
Д-р Бедри Адеми УСПЕШНО МЕНАЦИРАЊЕ НА КОНФЛИКТОТ ВО СЕМЕЈНИОТ БИЗНИС	16
Елена Станкова ЛОНДОНСКИ КЛУБ НА ДОВЕРИТЕЛИ	19
Д-р Ѓорѓи Михајловски ШТРАЈКОВИТЕ ПОЈАВА КОЈА ОПОМЕНУВА	22
Доц. д-р Круме Николоски "ТРИПАРТИЗМОТ" ПРЕДИЗВИК ВО ПРОЦЕСОТ НА ПРИБЛИЖУВАЊЕ КОН ЕУ	25
IN MEMORIAM	29
М-р Љерка Тот Наумова ФИНАНСИСКИ ПАЗАР - БАРОМЕТАР НА ПРОФИТАБИЛНОСТА НА УПОТРЕБАТА НА РЕСУРСИТЕ	30
ПРОМЕНЕТИ УЛОГИ ВО ФИНАНСИСКАТА ГЛОБАЛИЗАЦИЈА	34
СТАПИ НА СИЛА ДОГОВОРОТ НА ЦЕФТА	35
ПОЛОТ И ПАРИТЕ	36
БЕРЗАНСКИ БАРОМЕТАР	37
СТАТИСТИЧКО КАТЧЕ	40
БИЗНИСОТ ОВИЕ ДВА МЕСЕЦА	42

**Издавач (Editor):** "ЕУРО-МАК-КОМПАНИ" доо- Скопје

**Издавачки совет:** д-р Глиѓор Бишев (претседател), Андреа Јосифовски, Благица Новковска, Бранко Азески, Габриела Конеска-Трајковска, Доне Таневски, д-р Драѓољуб Арсовски, Живко Јанкуловски, Кашерина Даскалова, м-р Пејтар Гошев, д-р Рубинчо Заревски, д-р Тихомир Јовановски, Трифун Косијовски.

**Редакција (Editorial):** Проф. д-р Тихомир Јовановски, д-р Андријана Ристиќеска, д-р Антонија Никифорова, д-р Брајислав Милошевиќ, Владимир Павлески, д-р Гордана Трајковска, д-р Гордана Вишанова, д-р Гоце Пејрески, м-р Даниела Штјерѓиска, д-р Димко Кокароски, Драѓи Арѓировски, д-р Живко Ајанасовски, м-р Зоран Јовановски, м-р Зоран Сиљавревски, д-р Ирена Кикеркова, д-р Јован Пејковски, д-р Кашерина Илијеска, д-р Љујчо Печижарски, Мира Тодорова, д-р Славица Роческа, д-р Софроние Миладиноски, Сидојан Тренчевски, д-р Таки Фиши, д-р Тихомир Чејреѓанов, д-р Трајко Славески.

**Главен и одговорен уредник (Editor in Chief):** Проф. д-р Тихомир Јовановски

**Уредник (Editor):** М-р Даниела Штјерѓиска

**Секретар (Secretary):** Билјана Радевска

**Техничко уредување (Computer and technical processing):** Еуро-Мак-Компани, Скопје

**Печати (Printed):** "ВИНСЕНТ ГРАФИКА" - Скопје

**Адреса на редакцијата (Publishers address):** ул. Црвена ошшшшшшш б.б., 1000 Скопје

**Телефон (Phone):** 3211-915, 3211-864 ; тел/факс (Phone/fax): +389 (0)2/3119-218

**Web:** www.emc.com.mk

**E-mail:** euromakcompany@hotmail.com, euromakcompany@gmail.com

**Единствен даночен број (ЕДБ):** МК4030992257114

**Жиро сметка (giro account):** 300000001076348, Комерцијална банка Скопје

**Девизна сметка:** 40100-62016-1625730522-21808, Комерцијална банка Скопје

**Годишна претплата:** Денарска претплата 70 ЕУР, за европски земји 130 ЕУР, за прекуокеански земји 150 УСД, плус 5% ДДВ.

Списанието се оданочува со повластена даночна стапка согласно членот 30 од Законот за данок на додадена вредност. Носител на материјалните права е издавачот. Забрането е препечатување, копирање и умножување на написите или нивни делови без претходно обезбедена согласност од издавачот.

**Погледите изнесени во објавените статии се на авторите на текстовите и не секогаш ги искажуваат погледите и ставовите на Редакцијата на "Економија и бизнис"**



малку од 10% од вкупното производство.

Во нашата република производството на тутун во 1979 година изнесувало 29.447 тона, додека во 2004 година тоа опаднало на 21.630 тона. Во овој временски интервал забележано е најголемо во 1986 година или 35.020 тона, додека најмало производство во 1996 година или 15.412 тона.

Првата констатација од овие бројки е дека ние не само што сме мала држава туку и нашето производство е мало. А ако е тоа мало, светот може да потроши повеќе наш тутун.

Показателите за светското производство, како и потребата од ориенталските тутуни, група на производи

која нас најмногу не интересира, зборуваат дека нашето производство не се движи со таквите трендови во светот. Нашата тактика се карактеризира со постојано отстапување и препуштање на освоените пазари од нас на други држави.

Со споредба на овие показатели може да се види дека може повеќе да се произведе, повеќе да се заработи од оваа земјоделска култура. Таа можност е реална. Реално е и тоа дека не е лесна таа работа. Во ова производство има циклични движења, кои треба со ум да ги следиме и од нив да излегуваме непобедени.

Земјоделскиот производител прв е на потез и тој треба да повлече

таков со кој ќе победува. Не можеме да победуваме до колку не се сака производот. До колку тој се смета како ропска култура. Исто така, не можеме да победуваме без најмодерно изведување на сите работи во репродукцијата. Центарот околу кого треба да се вртат споменатите работи се тутунските претпријатија, како и нашата наука.

Зголеменото производство со висок квалитет е вистинското решение за нашите маки. Со таквото решение ќе имаме побогат производител и побогата држава, која ќе може таквиот производител да го крепи со повеќе материјални средства.

*Продолжува*



*Доц. д-р Круме Николоски*

## “ТРИПАРТИЗМОТ” ПРЕДИЗВИК ВО ПРОЦЕСОТ НА ПРИБЛИЖУВАЊЕ КОН ЕУ

### *Вовед*

Прашањето за европската интеграција на Република Македонија претставува приоритетен национален интерес. Потврда за ова се податоците од истражувањето на јавното мислење спроведено од страна на Институтот за демократија, солидарност и цивилно општество, во април 2006 година, кои покажуваат дека голем дел од македонската популација смета дека членството во Европската унија ќе значи просперитет и повисок животен стандард.

Република Македонија поднесе барање за членство во Европската унија на 22 март 2004 година. На 17 декември 2005 година Европскиот совет и додели статус земја кандидат за членство во Европската унија. Европската иднина на Република Македонија зависи од развојот на демократијата и од економскиот и социјалниот развој. Демонстрирајќи ја нејзината стратешка определба да биде дел од европското семејство, потребни и се конкретни решенија и ре-

зултати кои содржат дефинирани реформски мерки и проекти, во насока на постигнување на економска и социјална сигурност и справедливост. Клучен приоритет во процесот на приближување кон Европската унија е изработка на нова правна институционална рамка која ќе овозможи функционирање на трипартизмот.

### *Трипартизам*

Основните проблеми и тенденции во развојот на трипартизмот се поврзани со промените во економската, технолошката, политичката и социјалната сфера, а особено со глобализацијата која претставува реален предизвик на трипартизмот. Како резултат на интернационализацијата и глобализацијата на економијата, “*трипартизмот*” одигра многу важна улога во процесот на политичките, економските и социјалните промени во земјите со развиено пазарно стопанство, како и во соработката меѓу трудот и капиталот за зачувување на социјалниот мир.

Социјалната глобализација влијае на животот и работата на луѓето, си-

гурноста, семејната положба, вработеноста и работните услови, доходите, социјалната заштита и врз општеството како целина. Глобализацијата носи и нови потенцијали за развој и создавање на богатство. Затоа денес поделено е мислењето за ефектите од глобализацијата во економскиот и социјалниот живот. Според едни ја влошува невработеноста и сиромаштијата, а според други допринесува за нивно редуцирање. За да биде политички и економски прифатлива таа треба да допринесе за нивно намалување. Решавањето на овие проблеми го овозможува трипартизмот. Иднината на трипартизмот при еднакви услови, ќе зависи од тоа колку е силна политичката волја на државата во барањето и достигнувањето на оптимално решение помеѓу благосостојбата и сиромаштијата во процесот на приближување кон Европската Унија.

Врз основа на Спогодбата за асоцијација и стабилизација со Европската унија потпишана на 09.04.2001 се направија одредени измени во Законот за работни односи. Измените се поврзани со директивите на Европската

унија во функција на операционализи-  
ција на макроекономската политика  
како и со Програмата за зголемување  
на вработеноста со цел доближување  
на националното законодавство со она  
на Европската унија.

Но, и покрај пове-  
ќе донесените измени и до-  
полнувања во Законот за  
работни односи во делови-  
те кои се однесуваат на: На-  
чин на засновање на рабо-  
тен однос на определено и  
неопределено време; Син-

дикати и работодавци; Плати и над-  
местоци; Скратено работно време; Рас-  
пределување на работник; Престанок  
на работен однос, со отказ поради еко-  
номски, структурни или технолошки  
промени; Заштита на правата на работ-  
ниците; Инспекциски надзор во обла-  
ста на работните односи; Економско-со-  
цијалниот совет; не се постигнаа значи-  
телни резултати околу регулирањето и  
флексибилноста на пазарот на работ-  
на сила.

Експертите на Меѓународната  
организација на трудот оценуваат дека  
Република Македонија најмалку се ан-  
гажирала да воспостави систем на три-  
партизам и спроведување на трипар-  
титните консултации како услов за еко-  
номски и социјален развој. Исто така и  
во извештајот на Европската унија од  
2006 година за напредокот на Репуб-  
лика Македонија е регистриран дефи-  
цит во функционирање на трипартиз-  
мот.

Токму поради непостењето на  
ефикасен механизам на трипартизам и  
неефикасното социјално партнерство,  
транзицијата не ги дава очекуваните  
резултати во остварувањето на Наци-  
оналната стратегија за интеграција на  
Република Македонија во Европската  
унија во делот на реформите кои се од-  
несуваат на Социјалната политика и  
вработувањето. Конечно денес се пра-  
ват напори за отворен дијалог помеѓу  
власта и граѓаните, а тоа ќе допринесе  
трудот да стане респектиран фактор на  
општествените реформи, а не тој да би-  
де наполно маргинализиран.

Имајќи го предвид присуството  
на економските и социјалните пробле-  
ми во Република Македонија, би сакал

да ја откријам суштината на трипартиз-  
мот и мерките што треба да се презе-  
мат за негово практикување.

Важно е, дека трипартизмот иг-  
ра клучна улога во остварување на це-  
лите и на Меѓународната орга-  
низација на трудот, во про-  
моција на можностите мажи-  
те и жените да ја обавуваат  
работата во услови на слобода,  
еднаквост, сигурност и чо-  
вечко достоинство.

Трипартизмот ги  
вклучува сите видови на пре-  
говори, консултации или едноставно  
размена на информации помеѓу прет-  
ставниците од владата, работодавците  
и работниците за теми од заеднички ин-  
терес поврзани со економската и соци-  
јалната политика. Тој може да постои  
како трипартитен процес со вклучува-  
ње на владата како официјална страна  
во трипартитниот дијалог или пак тој  
може да биде и на бипартиски релации  
помеѓу трудот и менаџментот, со или  
без инволвирање на државата. Прего-  
ворите можат да бидат неформални  
или институционализирани, а многу  
често и комбинација од двете. Тие мо-  
жат да се одвиваат на национално, ре-  
гионално или на ниво на претпријатие,  
а можат да бидат и интерпрофесионал-  
ни, секторски или комбинирани.

Имајќи го претходно изнесено-  
то во Република Македонија не е утвр-  
ден принципот на одвивање на трипар-  
титните консултации, негово законско  
регулирање, а исто така не се утврдени  
редот и правилата за остварува-  
њето на овој вид соработка.

Со цел обезбедување  
на социјален мир и надмину-  
вање на економските и соци-  
јалните проблеми, а следејќи  
го примерот на западно-ев-  
ропските земји, Република  
Македонија неопходно е да  
создаде модел на трипарти-  
тни консултаци и преговори  
помеѓу владата, организаци-  
ите на работодавците и организациите  
на работниците.

Новата социјална парадигма за  
конструирање на нашето општество и  
негово рационално управување бара  
квалитетни промени во механизмите на

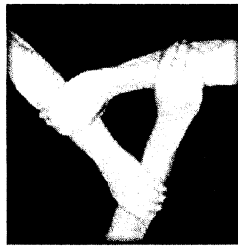
социјалната комуникација. Неопход-  
носта во изградбата на уникатен мо-  
дел на **"трипартизам"** е можноста да  
се создаде едно ново рамниште на оп-  
штествена дебата, но и промената во  
квалитетот и функционалната каракте-  
ристика на дебатата. Општествената  
активна комуникација ќе го зголеми  
степенот на слобода, ќе ги вклучи но-  
вите граѓански, економски и социјални  
права во својот предмет, ќе ја промени  
главната карактеристика на субјекти-  
те, кои ќе бидат влучени во консулта-  
циите и соработката.

Изборот на механизмот за спро-  
ведување на трипартизмот ќе зависи од  
традицијата на земјата во областа на  
колективните работни односи, од зако-  
нодавството, од економските и социјал-  
ните услови, од моделот на управува-  
ње со економијата, правото, нивото на  
развој, како и од целите кои се поста-  
вени.

Во контекст на ова се поставу-  
ваат следниве прашања:

- Какво е законското и подза-  
конското уредување на индустриските  
односи во Република Македонија?
- Какви се интересите на субјек-  
тите во системот на индустриските од-  
носи?
- Каков е соодносот на силите  
на синдикатите и на работодавците?
- Колку се развиени гранкови-  
те структури на работодавците и на  
синдикатите?
- Колку е централизиран или  
либерализиран економскиот систем на  
Република Македонија?

Главната цел на трипартизмот  
во едно демократско опкру-  
жување е промоција, граде-  
ње и постигнување на сог-  
ласност помеѓу субјектите  
во трипартитните процеси.  
Успешната структура на  
трипартизмот има потенци-  
јал да најде решение за глав-  
ните економски и социјални  
прашања, да го охрабри доб-  
ро раководење, напредокот во соци-  
јалниот и индустрискиот мир и пред се  
да овозможи стабилност во економски-  
те процеси. Огромна е улогата на др-  
жавата да даде водечки придонес во ре-  
ализација на трипартизмот и нејзината



цврста определба да биде дел од Европа.

### Перспективи

Перспективите за афирмација на нов правен механизам на трипартизмот треба да се бараат првенствено во отстранувањето на присутните проблеми регистрирани во оваа сфера. Во таа насока претстојат сериозни обврски. Државата треба да ја прифати основната задача, а таа се однесува на обезбедување баланс помеѓу очигледно спротивставените интереси на капиталот и трудот, каде што трудот неминовно треба да се третира како фактор на реформите за да може тие успешно да се спроведуваат.

Република Македонија која што се стреми кон современо демократско општество треба да се развива во основата на трипартизмот доколку го следи примерот на земјите од Западна Европа. Сакам да потенцирам дека трипартизмот е современ и ефикасен модел за решавање на социјалните конфликти во услови на негово практикување. Во таа смисла од аспект на моите научни истражувања во областа на трипартизитните процеси, перспективите се однесуваат на:

- Потребата од создавање на закон проект за Економско-социјален совет кој ќе се базира врз принципот на организирано граѓанско општество и негово неминовно институционализирање;

- Државата со закон да учествува во дефинирање на нејзината позиција за регулирање на работните и осигурителните односи, а во соработка и претходни консултации со претставници на организациите на работниците и организациите на работодавците;

- Создавање на национален систем на трипартизам, како и правила, критериуми и начин на работа за негово институционално профункционирање;

- Процедурите коишто ќе ги определуваат условите за признавање на организациите на работодавците и на организациите на работниците како претставници на национално ниво во трипартизитниот систем;

- Постојење на стабилна институција која ќе биде темел на континуиран трипартизитен дијалог меѓу социјалните партнери што ќе претставува огромен интерес на државата.

Република Македонија треба да го прифати предизвикот за развој и усовршување на трипартизмот, а за таа цел неопходно е да се создаде поволен политички, економски и социјален амбиент на база на разработка на соодветни законски и нормативни акти.

Во услови кога се случуваат општествено-економски транзициони процеси и воведување на пазарен начин на стопанисување *“трипартизитизмот”* ќе ни биде од исклучителна полза.

Од друга страна, добро е усовршувањето на трипартизмот да се темели и поврзува со името и дејноста на Меѓународната организација на трудот, како и почитување на соодветните конвенции и препораки.

Во процесот на развој на трипартизмот треба да бидат искористени искуствата и достигнувањата на економско развиените земји, како и искуствата од земјите од Балканскиот регион.

Со преземањето на сите мерки за интегрално воспоставување на новиот развоен концепт, конечно сите субјекти учесници во системот на индустриските односи заеднички ќе учествуваат во неговата изградба.

Визијата е, ваквиот потез од страна на државата и прифаќање на ваква правна форма на *“трипартизитизам”* ќе биде чекор кон нов развоен циклус со кои ќе ја предводи новата етапа во развојот на националниот и културниот живот, во почетокот на градење на вистински систем на вредности.

### SUMMARY

The basic problems and tendencies in development of tripartism are related with the changes in the economic, technological, political and social sphere, especially with globalization that is real challenge of tripartism. The future of the tripartism at equal conditions will depend

on how strong the state political will is for finding and reaching an optimal solution between the wellbeing and poverty.

In order to provide social peace and to overcome the economic and social problems, by following the example of Western European Countries, for Macedonia it is necessary to create a new model of tripartism consultations and negotiations between the government, employer's organizations and employee's organizations.

Macedonia which strives towards modern democratic society ought to develop on the base of tripartism, only if it follows the example of the countries in Western Europe. I would like to stress that tripartism is modern and efficient model for social solving conflicts in conditions of it's practicing.

From my science research point of view in the field of tripartism process, the perspectives are referring to the following:

- Necessity of creating law project for European Social Council that will be based on the principal of organized civil society and it's institutionalizations

- In order to regulate the working and insurance relations, the state has to participate in defining it's positions in cooperation and previous consultations with the representatives of the employer's organizations and employee's organizations

- Creating national system of tripartism, as well as rules, criteria and ways of work for it's institutional functioning

- Procedures that will determine the conditions for recognizing employer's organizations and employee's organizations as representatives on national level of tripartism system

- Existence of a stable institution that will be foundation of continuously tripartism dialogue between social partners and it will be in huge interest for the country in the step towards the EU.

Republic of Macedonia ought to accept the challenge for development and upgrading tripartism, and for it, it is necessary to create favorable political, economical and social ambient that will base on adequate law and normative acts.

